



سياسة الاستثمار

الاعتماد

اعتمدت الجمعية العمومية في اجتماعها المنعقد يوم الأربعاء تاريخ 2024/ 2025م سياسة الاستثمار.

	جدول المحتويات
3	الفصل الأول: المصطلحات والأحكام والقواعد العامة
9	الفصل الثاني: هيكلة عمليات الاستثمار
16	الفصل الثقالية والمادم والتمريرية الاستثمار والأمكام الفتاء والم



2025 / 08 /01م	تاريخ الإصدار
02	رقم الإصدار



الفصل الأول: المصطلحات والأحكام والقواعد العامة

مادة (1/1) يقصد بالألفاظ والعبارات الآتية أينما وردت في هذه السياسة المعاني الموضحة أمامها، مالم يقتض السياق خلاف ذلك:

- 1. المركز: المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
- 2. الجهات الرسمية: الجهات الحكومية ذات الصلة بالعملية المالية.
- 3. الجمعية: يقصد بها جمعية التنمية الأسرية بمنطقة المدينة المنورة "أسرتي " تحت إشراف المركز الوطنى لتنمية القطاع غير الربحى ترخيص (309)
 - 4. السياسة: سياسة الاستثمار وهي هذه الوثيقة.
- 5. الجمعية العمومية: أعلى سلطة في الجمعية وتتكون من مجموع الأعضاء العاملين الذين أوفوا التزاماتهم تجاه الجمعية.
- 6. **المجلس:** يقصد به مجلس إدارة الجمعية وهو الجهة المخولة للإشراف على أعمال الجمعية (من قبل أعضاء الجمعية العمومية) كما أنه الجهة المانحة لكافة الصلاحيات المالية والإدارية والقانونية.
 - 7. رئيس المجلس: يقصد به رئيس مجلس إدارة الجمعية المنتخب بواسطة مجلس الإدارة.
- 8. **لجنة الاستثمار**: وهي اللجنة التي يتم تكليفها من مجلس الإدارة لتقديم الرأي والمشورة ذات الصلة بعمليات الاستثمار وفق التوصيف الوارد في هذه السياسة.
- 9. **الأمين العام:** وهو المشرف على الإدارة التنفيذية والمعين من مجلس الإدارة ويتولى الإشراف على أعمال الحمعية.
- 10. المدير التنفيذي: وهو المدير المعين من قبل مجلس الإدارة بموافقة المركز الوطني لإدارة أعمال الجمعية، وتنفيذ السياسات، والخطط الاستراتيجية، والتشغيلية.
- 11. الأمانة العامة: وتشمل الأمين العام والمدير التنفيذي ومدراء الإدارات والكيانات التابعة والتي لها صلة بعمليات الاستثمار في الجمعية.
- 12. **الكيانات التابعة:** هي المؤسسات والشركات أو أي كيان مرخص بشكل نظامي تملكه الجمعية ويتم إدارته بشكل مباشر من الجمعية أو يكون له الاستقلالية المالية والإدارية.
- 13. الاستثمارات: تمثل كافة الأصول العينية والنقدية المخصصة لأغراض الاستثمار، سواءً كانت من أموال غير مقيدة أو مقيدة أو وقفية وما ينتج عنها من عوائد.
- 14. **مدير الاستثمار / الجهة الوسيطة: هي الج**هة المتخصصة في إدارة عمليات الاستثمار والتي تسند لها الجمعية إدارة استثماراتها وفق الشروط المحددة في السياسة.
- 15. صاحب الصلاحية: هو الجهة أو الشخص المفوض من الجمعية العمومية أو مجلس الإدارة بصلاحية معينه حسب لائحة الصلاحيات المالية والإدارية المعتمدة في الجمعية.



2025 / 08 /01م	تاريخ الإصدار
02	رقم الإصدار



- 16. تعارض المصلحة: تعارض مصلحة خاصة مع مصلحة الجمعية بحيث تؤثر أو يحتمل أن تؤثر المصلحة الخاصة في قدرة الشخص على أداء واجباته ومسؤولياته الوظيفية والمهنية بموضوعية ونزاهة وحياد، سواء أكان التعارض فعليا أو ظاهريا أو محتملاً. ويترتب علها التزام الشخص بتجنب اتخاذ القرار والإفصاح عن هذا التعارض علنا.
- 17. أصحاب المصلحة: كل من له مصلحه مع الجمعية أو مصلحة من الجمعية أو يستفيد من خدمات الجمعية أو يتأثر بمخرجاته أو نواتج أعماله " بحسب التفصيل الوارد في سياسة تعارض المصالح المعتمدة في الجمعية".

مادة (1/2) تهدف هذه السياسة بشكل أساسي إلى بيان القواعد التي تحكم عمليات الاستثمار في الجمعية والكيانات التابعة لها، ووضع المعايير والضوابط المنظمة لعمليات الاستثمار مع تحديد مستويات الصلاحيات في اتخاذ القرار الاستثماري، وتأمين إطار مرجعي يراعي إتباعه من قبل كافة العاملين عند تنفيذ العمليات ذات الصلة بالاستثمار بما يضمن فعالية وكفاءة هذه العمليات.

مادة (1/3) تعتبر هذه السياسة المرجع لكافة عمليات الاستثمار في الجمعية وما يتبعها من كيانات ويجب على كافة المشمولين هذه السياسة من العاملين في الجمعية وأصحاب المصلحة الالتزام بمقتضى هذه السياسة وبما لا يتعارض مع الأنظمة والقوانين والتعليمات ذات الصلة المعمول ها في المملكة العربية السعودية.

مادة (1/4) تسعى الجمعية من خلال الاستثمار لأموالها ومواردها تحقيق مجموعة من التوجهات الاستراتيجية والضوابط العامة ذات الصلة بعملية الاستثمار وهي ما يلي:

- 1. المساهمة في تحقيق الأهداف الاستراتيجية للجمعية ذات الصلة بتحقيق الاستدامة المالية والمتمثلة في تحقيق النمو في العوائد من الموارد الذاتية والأوقاف والاستثمارات غير المقيدة مع الامتثال لمعايير الاستدامة المالية وفق مؤشرات المعيار.
- 2. وضع سياسة استثمارية عامة في الجمعية بحيث تكون منسجمة مع استراتيجية الجمعية.
- 3. حوكمة عمليات الاستثمار بما يتوافق مع متطلبات الجهات الإشرافية ويسهم في تنظيم وضبط عمليات الاستثمار.
- 4. تأمين إطار مرجعي يراعى إتباعه من قبل كافة العاملين عند تنفيذ العمليات ذات الصلة بالاستثمار بما يضمن فعالية وكفاءة هذه العمليات.



2025 / 08 /01م	تاريخ الإصدار
02	رقم الإصدار



- 5. توثيق المبادئ وبناء التوجهات في تنفيذ استثمارات الجمعية.
- 6. المحافظة على أموال الجمعية والعمل على تنمية الموارد المالية لها وصولاً لتحقيق الاستدامة المالية.
- 7. تمكين الجمعية من الاستمرار في تقديم برامجها وأنشطتها للفئات المستهدفة والعمل على تطويرها.
 - 8. تعزيز دور الجمعية في التنمية المجتمعية وتنويع مساهماتها لتحقيق تنمية مستدامة.

مادة (1/5) تلتزم الجمعية في كافة معاملاتها المالية واستثماراتها لأموالها بالموجهات والسياسات العامة التي تسهم في المحافظة على أموالها وهي:

- 1. تدخل الجمعية في جميع استثماراتها باسم الجمعية أو الكيانات التابعة لها وبصفتها الاعتبارية.
 - 2. عدم الدخول في استثمارات تخالف مبادئ الشريعة الإسلامية.
 - عدم الاستثمار في شركات أو أصول مخالفة للقوانين والأنظمة والتعليمات ذات الصلة.
 - 4. الأولوبة في قرار الاستثمار يركز على المحافظة على رأس المال وسلامته واستدامته.
 - 5. الالتزام بسياسة تعارض المصالح المعتمدة في الجمعية.
- 6. التعامل مع أصحاب المصلحة والأطراف ذوي العلاقة بشكل نظامي وقانوني وعلى أسس تجاربة ملائمة وعادلة ولا تؤثر سلباً على الأداء الاستثماري للجمعية.
- 7. الالتزام بالمبادئ التوجهية والضوابط الخاصة بعمليات الاستثمار والواردة في هذه السياسة.
- 8. ألا يتجاوز المعتمد في الخطة التشغيلية والموازنة التقديرية الا بموافقة صاحب الصلاحية.
- 9. أن يحقق أي استثمار الأهداف الرئيسية من عمليات الاستثمار الواردة في هذه السياسة.
 - 10. اتباع الأعراف التجارية والاستثمارية السائدة في السوق في كافة عمليات الاستثمار.
 - 11. التقيد بكافة الأنظمة واللوائح ذات الصلة بعملية الاستثمار.
 - 12. انتهاج سياسة استثمارية آمنة بعيدة عن المضارية في الأسواق المالية.
 - 13. تجنب الدخول في أدوات استثمارية عالية المخاطر.
 - 14. عدم الاستثمار خارج المملكة الا بموافقة صاحب الصلاحية.
 - 15. عدم الدخول في استثمارات لا يوجد لها جدوى استثمارية معتمدة.







- 16. تنويع استثمارات الجمعية والحرص على التوازن الذي يسهم في حماية رأس المال وتخفيض الخسائر المحتملة وتعظيم العوائد.
- 17. الحرص على تأجير أصول الجمعية لمن لديه أنشطة سليمة وتتفق مع الأنظمة والقوانين في المملكة ولديهم الملاءة المالية للوفاء بالتزاماتهم، وفق التالى:
 - أ) إجراء تقييم للعقار لتحديد قيمته الإيجارية العادلة.
 - ب) الإعلان عن التأجير من خلال وسائل الإعلام المختلفة.
 - ج) إجراء مزايدة أو مناقصة لاختيار المستأجر.
 - د) إعداد عقد إيجار يتضمن جميع الشروط والأحكام.
 - ه) تسجيل عقد الإيجار لدى الجهات المختصة.
 - 18. المتابعة المستمرة والرصد الدائم لمخاطر الاستثمار باستخدام الأدوات المناسبة لذلك.
 - 19. متابعة الاستثمارات من خلال الزبارات والنزول الميداني للاستثمارات التي تتطلب ذلك.
 - 20. متابعة أداء الاستثمارات من خلال تقارير الأداء الاستثماري والمالي وبشكل ربع سنوي.
 - 21. توثيق جميع الاستثمارات من خلال عقود قانونية واضحة ومحكمة من جهة قانونية.
 - 22. أي موجهات أو ضوابط أخرى يعتمدها صاحب الصلاحية.

مادة (1/6) تتعامل الجمعية مع استثماراتها والعوائد من هذه الاستثمارات وفق الضوابط التالية:

- 1. الأصل في استثمارات الجمعية أنها تمثل استثمار لفوائض الأموال أو أموال متبرع بها لاستثمارها، أو إدارة للسيولة المتوفرة الجمعية ولا يحتاج لها في المدى المنظور وفق اعتماد صاحب الصلاحية، كما أن هذه الاستثمارات لا ترتبط برصيد معين ولا يترتب عليها تخفيضً للأموال المقيدة للنشاط في حسابات الجمعية وتستخدم عوائد هذ الاستثمارات في تحقيق الاستدامة المالية وتغطية الأعباء والمصروفات التشغيلية أو ما يراه صاحب الصلاحية مناسباً.
- 2. العوائد الناتجة عن الاستثمارات الوقفية تُصرف وفق ما هو منصوص عليه في صك الوقفية، أو وفق الشروط المحددة عند تسويق الوقف داخليًا، أو بحسب أنظمة الوقف المعتمدة في الجمعية. وفي حال عدم وجود شرط محدد، تُصرف العوائد وفق ما يقرره صاحب الصلاحية.

مادة (1/7) يكون للجمعية أصول وموارد مخصصة للاستثمار بحسب ما يعتمده صاحب الصلاحية وفق التوزيع والضوابط التالية:



2025 / 08 /01م	تاريخ الإصدار
02	رقم الإصدار



1. يتحدد ما تستثمره الجمعية من أموال بالآتى:

- أ) ألا يتجاوز الخطوط العامة والتوجهات المعتمدة من صاحب الصلاحية.
 - ب) ألا يتجاوز المخطط في الخطة التشغيلية والموازنة التقديرية.
 - ج) أن يكون من فوائض الأموال الخاصة بالجمعية.
 - د) أن تكون أموال متبرع بها لاستثمارها.
- ه) ألا يكون من الأموال المقيدة أو الوقفية إلا بالشروط الواردة في هذه السياسة وبما يتوافق مع الأنظمة والتعليمات الصادرة من المركز والجهات الرسمية ذات الصلة

2. مصادر التمويل الداخلية

- أ) أصول الجمعية الثابتة والمنقولة.
- ب) التبرعات والهبات والوصايا النقدية أو العينية المخصصة للأوقاف والاستثمارات.
 - ج) فائض الأموال غير المقيدة.
 - د) فائض الأموال المقيدة للنشاط "وفق الضوابط المحددة".
- ه) عوائد الاستثمارات والأوقاف المخصصة لتنمية الاستثمارات والأوقاف.

3. مصادر التمويل الخارجية

- أ) تمويل من جهات التمويل المختلفة " بما لا يتعارض مع الأنظمة ويتوافق مع الشريعة الإسلامية ".
 - ب) تمويل بقروض حسنة من الجهات الممولة أو أي صيغة من صيغ التمويل المعتبرة شرعاً.

4. مصادر غير مسموح اللجوء لها في عمليات التمويل

- أ) القروض الربوية أو أي صيغة لا تتوافق مع الشريعة الإسلامية.
- ب) القروض التي لا تتفق مع الأنظمة والتعليمات الصادرة من الجهات الإشرافية.
- ج) أي تمويل من جهة ما قبل التأكد من ملاءمته لأنظمة الجمعية، وأهدافها، وضوابط الحوكمة، أو تحت ضغط الحاجة بسبب وجود عجز مالي أو حاجة عاجلة.

مادة (1/8) تراعى الجمعية بشكل عام عند الدخول في شراكات استثمارية مع أي جهة التأكد من التالي:







- 1. أن تكون الجهة حاصلة على ترخيص رسمى ساري المفعول.
 - 2. أن يكون المشروع مرخص له من الجهات ذات العلاقة.
- 3. أن تكون متخصصة في المجال ولديها خبرة سابقة وتتمتع بسمعة جيدة في سوق العمل.
 - 4. أن يكون لديها مجلس إدارة مؤهل.
 - 5. أن تكون ملتزمة بمتطلبات الحوكمة المالية والإدارية.
- أن يكون لديها قوائم مالية معتمدة من مراجع قانوني وبرأي غير معدل. " بالاعتراض، أو
 الامتناع عن ابداء الرأى ".
 - 7. أن يكون لديها حوكمة كاملة ومعتمدة لعمليات الاستثمار.
 - 8. وجود موجهات عامة وخطة وموازنة للاستثمار.
- 9. أن يكون لديها كادراً إدارياً وفنياً مؤهلاً تأهيلاً مناسباً لحجم وطبيعة العمليات الاستثمارية التي يتطلبها المشروع المراد الدخول فيه.
 - 10. أن يتوفر لديها كافة المكنات من وسائل وأدوات التي من شأنها إنجاح المشروع.
 - 11. عدم وجود أي تعثرات مالية عليها.
 - 12. أن تلتزم بتوفير كافة متطلبات الاستثمار التي تطلبها الجمعية.
- 13. للجمعية الحق في الحصول على معلومات ائتمانية عن الجهة ومشاركة هذه المعلومات مع الجهات ذات العلاقة بالاستثمار في الجمعية، ولها الحق بزيارة الجهة أو تفويض من تراه مناسبا للتأكد من مطابقة الشروط والضوابط المعتمدة في الجمعية.
- 14. ما يراه صاحب الصلاحية ملائماً ويتوافق مع طبيعة كل صيغة من صيغ الاستثمار المختلفة.
- مادة (1/9) تنص الجمعية في عقودها، وبعد أخذ رأي المستشار القانوني، على أن استرداد الأموال المستثمرة حق أصيل من حقوق جمعية "أسرتي"، ويُمارس هذا الحق متى رأت الجمعية أن مصلحتها تقتضي ذلك. ولا يُلزم الجمعية المطالبة بالسداد الفوري في حال المخالفة، إذا قدّرت أن بقاء الاستثمار أصلح لها من الاسترداد. وتعتبر الأموال المستثمرة في ذمة الجهة وواجبة السداد فورًا في أي من الحالات التالية:
 - 1. مخالفة ما تم الاتفاق عليه في العقد.
 - 2. عدم تنفيذ المشروع حسب الخطة المقدمة لتنفيذ المشروع إلا بموافقة خطية من الجمعية.
 - 3. استعمال مبلغ الاستثمار أو جزء منه في غير ما خُصص له.
 - 4. إذا ثبت للجمعية أن المعلومات أو البيانات أو الوثائق المقدمة من الجهة غير صحيحة.
 - التصرف في المشروع بالبيع أو التنازل جزئياً أو كلياً بدون موافقة الجمعية.

08 / 2025م / 2025م	تاريخ الإصدار
02	رقم الإصدار





- 6. نقل المشروع من مكانه الأصلى إلى مكان آخر دون موافقة خطية من الجمعية.
- 7. إذا صدر حكم قضائي يؤدي إلى إنهاء المشروع أو يتعذر معه الاستمرار في تنفيذه.
 - 8. أي اعتبارات أخرى يتم إضافتها في العقود الموقعة.

الفصل الثاني: هيكلة عمليات الاستثمار

مادة (2/1) يكون الهيكل الإشرافي والرقابي والإداري لعمليات الاستثمار في الجمعية حسب التفاصيل والتسلسل التالي:

- 1. الإدارة العليا
- الجمعية العمومية.
 - مجلس الإدارة.
 - 2. لجنة الاستثمار.
 - 3. الأمانة العامة.

أولاً: الإدارة العليا

مادة (2/2) لتحقيق الضبط وتحديد مستويات المسؤولية عن عمليات الاستثمار في الجمعية ومع مراعاة الصلاحيات المالية والإدارية المعتمدة في الجمعية، وبما لا يتعارض مع الأنظمة والتعليمات الصادرة من الجهات الإشرافية، والأحكام الشرعية ذات الصلة يكون للإدارة العليا المهام والمسؤوليات والصلاحيات التالية:

- 1. إقرار توجهات وخطط ومجالات الاستثمار لأموال الجمعية.
- 2. التصرف في أصول الجمعية بالشراء أو البيع واستثمار الفائض من أموال الجمعية وإقامة المشروعات الاستثمارية.
- 3. قبول التمويل وإعطاء الضمانات والرهون ذات الصلة بعمليات الاستثمار وبما لا يتعارض مع الأنظمة والتعليمات ذات الصلة والصادرة من الجهات الإشرافية.
- 4. اعتماد المخصصات المحاسبية ذات الصلة بعمليات الاستثمار وفق الضوابط المالية المعتمدة.



4 (1 (1 (1 (1 (1 (1 (1 (1 (1 (1 (1 (1 (1	1000	
2025 / 08 /01م	تاريخ الإصدار	
02	ر قد الإصلا	



- 5. تشكيل لجنة الاستثمار واعتماد مهامها وصلاحياتها ونظام عمل اللجنة حسب التفاصيل الواردة في هذه السياسة.
- 6. اعتماد الصلاحيات المرتبطة بعمليات الاستثمار والتي يتم تفويضها من صاحب الصلاحية.
- 7. إقرار تأسيس الكيانات التابعة لها وفق أي إطار تنظيمي يتفق مع متطلبات العمل الاستثماري وتكون مملوكة للجمعية بالكامل، أو بالمشاركة مع الغير، سواء أكانت ربحية أو غير ربحية.
- 8. استثمار الأموال غير المقيدة النقدية والعينية التي تخص الجمعية وله في سبيل ذلك التصرف الكامل وفق الضوابط المنظمة لعملية الاستثمار في هذه السياسة وبما لا يتعارض مع الأنظمة والتعليمات الصادرة من الجهات الإشرافية، والأحكام الشرعية ذات الصلة.
- 9. استثمار الأموال النقدية والعينية المقيدة التي تمثل التزامات على الجمعية وتخص مشاريع أو برامج أو أنشطة ولا يمكن نظراً لظروف معينة تنفيذ هذه البرامج والأنشطة مع التأكيد على التالى:
- أ- أن تكون وفق الضوابط المنظمة لعملية الاستثمار في هذه السياسة، والسياسة المالية واللوائح الأخرى ذات الصلة، وبموافقة المتبرع وبما لا يتعارض مع الأنظمة والتعليمات الصادرة من المركز الوطني، والأحكام الشرعية ذات الصلة.
 - ب- أن تكون في استثمارات آمنة وقصيرة الأجل لا تؤثر على استمرارية النشاط.
- 10. استثمار الفائض من السيولة بحسب تقرير الإدارة المالية بما يحقق أفضل العوائد مع ضمان توفير السيولة الكافية لسداد التزامات الجمعية تجاه الغير في مواعيدها وضمان عدم توقف الأنشطة لعجز السيولة.
 - 11. كل ما من شأنه المحافظة على أصول الجمعية وتنميتها وحماية حقوقها.

ثانياً: لجنة الاستثمار

مادة (2/3) يتم تشكيل لجنة للاستثمار في الجمعية بقرار من صاحب الصلاحية بحيث تكون تابعة للمجلس وتهدف بشكل أساسي إلى تقديم الرأي والمشورة للمجلس مع تفويضها ببعض الصلاحيات فيما يخص العمليات ذات الصلة بالاستثمار وفق المحددات والشروط والمهام التالية:

- 1. تشكل اللجنة بقرار من المجلس.
- 2. تجنب حالات تعارض المصالح في تشكيل وعمل اللجنة، حسب سياسة تعارض المصالح المعتمدة في الجمعية.



2025 / 08 /01م	تاريخ الإصدار
02	رقم الإصدار



- 3. تكون اللجنة مسؤولة عن أعمالها أمام المجلس، ولا يخلّ ذلك بمسؤولية المجلس عن تلك الأعمال وعن الصلاحيات أو السلطات التي فوضها إلها.
- 4. تمارس اللجنة جميع الاختصاصات الموكلة اليها، وترفع تقاريرها إلى المجلس وتحافظ على قنوات اتصال مباشرة معه، ولا يحق لها تعديل أي قرار صادر من المجلس.
- 5. تبدأ مدة عمل اللجنة من تاريخ تشكيلها، وتنتهي بانتهاء مدتها المحددة في قرار التشكيل أو بإنهاء خدماتها من قبل المجلس، ويجوز للمجلس عزل أعضاء اللجنة في حالة مخالفة أي منهم للأحكام الواردة في هذه السياسة أو لأي أسباب أخرى يراها المجلس كما يحق لعضو اللجنة أن يستقيل شريطة أن يكون ذلك في وقت مناسب يقبل به المجلس.

مادة (2/4) تتمثل مهام اللجنة ومسؤولياتها في التالي:

- 1. مراجعة التوجهات العامة للاستثمار بشكل دوري للتأكد من ملائمتها للتغيرات في بيئة الجمعية الداخلية أو الخارجية والرفع بذلك للمجلس.
- 2. مراجعة سياسة الاستثمار بما يتناسب مع طبيعة عمل الجمعية ومستجدات السوق والتوصية بشأنها.
 - 3. متابعة تنفيذ السياسة الاستثمارية، والتوصية بالتعديل عند الحاجة.
- 4. البحث عن الفرص الاستثمارية المتاحة ودراسة جدواها، وإجراء المقارنات والتفاضل بين البدائل الاستثمارية وفق معايير محددة.
 - 5. وضع خطة لاحتواء الخسائر المحتملة في المشاريع الاستثمارية للجمعية.
- 6. الإشراف على إعداد الخطة والموازنة التقديرية ذات الصلة بعمليات الاستثمار والتوصية دشأنها.
- 7. البحث عن مدراء الاستثمار " الجهات الوسيطة " وتصنيفهم وتقييم الرأي الفني بالجهة الوسيطة المناسبة لإدارة استثمارات الجمعية في حال تطلب الأمر ذلك.
- 8. دراسة وتقييم الفرص والمشاريع الاستثمارية المحالة لها من الأمانة العامة أو المجلس والتوصية بشأنها.
 - 9. التأكد من توفر متطلبات الدخول في الاستثمارات والمعتمدة في هذه السياسة.
 - 10. تحديد وترتيب الأولويات الخاصة بالاستثمارات على مستوى المجالات والفرص.
- 11. مراجعة الإجراءات ذات الصلة بقياس الأداء الاستثماري وتقييمه وفقاً للظروف والمتغيرات والمستجدات المتعلقة بالاستثمار، وبالشكل الذي يتكامل مع التوجهات الاستراتيجية والأهداف الخاصة بالاستثمار والتأكد من ملائمتها.



1	1
1	

(815 SM) A	
02 / 08 / 2025م	تاريخ الإصدار
02	رقم الإصدار



- 12. التأكد من المخاطر التي تواجه عمليات الاستثمار التي من شأنها التأثير على الاستثمارات.
- 13. التقييم والتوصية بشأن أداء الجهات المنفذة لعمليات الاستثمار كالكيانات التابعة أو مدراء الاستثمار " الجهة الوسيطة ".
 - 14. رفع تقرير الأداء الاستثماري بشكل دوري إلى المجلس أو من يفوضه.
 - 15. ما يسنده المجلس إليها من أعمال ومسؤوليات في نطاق اختصاصها ومهامها.

مادة (2/5) تتشكل اللجنة وفقاً للمحددات التالية:

- 1. لا يقل عدد أعضاء اللجنة عن ثلاثة أعضاء.
- 2. للمجلس تعيين أعضاء اللجنة من بين أعضائه أو من خارج المجلس " مستقلاً " ويحدد القرار الصادر بتشكيلها رئيس اللجنة والأمين ويراعى في اختيار المرشحين لعضوية اللجنة ما يلى:
 - أ- ألا يكون رئيس المجلس عضواً أو رئيساً لها.
- ب- يتم اختيارهم على أساس قدراتهم القيادية وما حققوه من إنجازات، بالإضافة لخبرتهم وحكمتهم ونزاهتهم وقدراتهم الفنية والإدارية والمالية في مجال الاستثمار، مع مراعاة لياقتهم الصحية، واستعدادهم لتخصيص الوقت الكافي لمهام اللجنة.
- ج- أن يكون لدى المرشح الإلمام بطبيعة نشاط الجمعية واستثماراتها الحالية والمستقبلية.
- د- ألا يكون قد صدر في حقه حكم بارتكاب عمل مخل بالأمانة والنزاهة أو مخالف لأنظمة وقوانين المملكة.
- ه- التنويع في أعضاء اللجنة وأن يكون لدى الأعضاء عموماً الخبرة الجماعية في مجال الاستثمار.
 - و- يراعى في اختيار العضو المستقل التالي:
 - 1. الخبرات والمؤهلات الملائمة لأعمال اللجنة.
- ألا يكون من أعضاء مجلس الإدارة، أو الموظفين في الجمعية، ولا من أعضاء جمعيتها العمومية.
- 3. لا يرتبط مع الجمعية بأي عقود، ما لم يفصح عن ذلك وتوافق الجمعية العمومية على ذلك.
- 4. لا تربطه قرابة بأي من أعضاء مجلس الإدارة، والجمعية العمومية، والعاملين في الوظائف القيادية حتى الدرجة الرابعة.



2025 / 08 /01م	تاريخ الإصدار
02	رقم الإصدار



- 3. يحدد قرار تشكيل اللجنة أسماء الأعضاء، والرئيس وأمين اللجنة، ويكون الأمين من بين أعضائها أو من غيرهم.
- 4. ترسل دعوات إلى الاجتماع لكل عضو من قبل رئيس اللجنة أو أمينها، قبل خمسة أيام على الأقل من تاريخ الاجتماع، ويوضح بالدعوة الوقت والتاريخ ومكان الاجتماع والوثائق والمعلومات اللازمة.
- 5. تنعقد اللجنة بحضور جميع أعضائها. ولا يجوز لعضو اللجنة توكيل عضو آخر لحضور اجتماع اللجنة نيابة عنه، أو التصويت عنه في الاجتماعات.
- 6. تصدر قرارات اللجنة وتوصياتها بأصوات أغلبية الأعضاء الحاضرين، وعند تساوي الأصوات يرجح الجانب الذي صوت معه رئيس اللجنة أو من ينوب عنه.
- 7. يجوز لأي عضو التحفظ على أي قرار أو توصية تتخذها اللجنة، على أن يبين الأسباب التي دعته إلى التحفظ، وإذا خرج أي عضو من اجتماع اللجنة قبل اختتامه فيقتصر تحفظه إن وجد على القرارات والتوصيات والبنود التي حضر مناقشتها إذا أبدى رغبته في ذلك كتابة.
- 8. للجنة أن تدعو ذوي الاختصاص لحضور اجتماعها للاستماع إلى آرائهم ولا يحق لهم المشاركة في اتخاذ القرار.
- 9. لرئيس اللجنة أن يطلب من مجلس الإدارة حل اللجنة وتشكيل لجنة جديدة إذا دعت الحاجة لذلك مع توضيح الأسباب.
 - 10. لمجلس الإدارة إنهاء عضوية أعضاء اللجنة وحلها بالكامل أو أحدهم بقرار مسبب.
- مادة (2/6) يلتزم كل عضو من أعضاء اللجنة بقيم الصدق والأمانة والولاء والعناية والاهتمام بمصالح الجمعية وتقديمها على مصلحته الشخصية، ويدخل في ذلك على وجه الخصوص ما يلي:
- 1. الصدق: وذلك بأن تكون علاقة عضو اللجنة بالجمعية علاقة مهنية صادقة، وأن يفصح لها عن أي معلومات أو تغييرات جوهرية في ظروفه، أو تعارض مصالح، أو أي علاقات قد تؤثر على استقلاليته.
 - 2. الإدراك: إدراك واجباته وأدواره ومسؤولياته المترتبة على العضوبة في اللجنة.
- 3. الولاء: وذلك بأن يتجنب عضو اللجنة التعاملات التي تنطوي على تعارض في المصالح، مع التحقق من عدالة التعامل، ومراعاة الأحكام الخاصة بتعارض المصالح.
- 4. العناية والاهتمام: وذلك بأداء الواجبات والمسؤوليات الواردة في هذه السياسة والأنظمة والسياسات المعتمدة في الجمعية بعناية واهتمام.



08 / 2025م / 2025م	تاريخ الإصدار
02	رقم الإصدار



- 5. سرية المعلومات: وذلك بالالتزام بالمحافظة على سرية المعلومات التي أتيحت له وما يطلع من وثائق ولا يجوز له بأي حال من الأحوال حتى في حال انتهاء عضويته البوح بها لأي فرد أو جهة مالم يصرح له بذلك رسمياً من المجلس، أو أن يستعمل أياً من هذه المعلومات لتحقيق منفعة شخصية له أو للغير وللجمعية مطالبته بالتعويض في حال الإخلال بما جاء في هذا الالتزام.
- الاعتذار: الاعتذار عن عضوية اللجنة في حال عدم تمكنه من الوفاء بمهامه فها على
 الوجه الأكمل.

مادة (2/7) يؤدي كل عضوفي اللجنة خلال عضويته المهام المسندة إليه وأهمها:

- 1. حضور جميع اجتماعات اللجنة، وغيرها من الاجتماعات ذات العلاقة والاستعداد قبل وقت كاف لهذه الاجتماعات بشكل جيد.
- 2. الاطلاع على وقائع ومحاضر اجتماعات اللجنة والتوقيع عليها، وفهمها بشكل جيد، وطلب إيضاح أي نقطة غير واضحة في تلك المحاضر.
- 3. المشاركة بشكل فعال في دراسة ومناقشة المواضيع المطروحة أمام اللجنة، وفي تقديم الرأي.
- 4. الاطلاع على أهداف الجمعية وتوجهاتها وخططها الاستراتيجية والتشغيلية بشكل عام والمتعلقة بالاستثمار على وجه الخصوص.
 - 5. تقديم المقترحات لتطوير التوجهات الاستراتيجية وتحقيق أهداف اللجنة.
 - 6. مراجعة التقارير الخاصة بأداء الاستثمار.
- 7. التواصل والمشاركة بشكل فعال في مناقشات ومداولات اجتماعات ولقاءات اللجنة، وأن تتوفر لدى العضو الرغبة والعمل بروح الفريق والمجموعة في اتخاذ القرارات.
- 8. الاستعداد لقبول أي تكليف يطلب منه في اللجنة، وتنفيذه والقيام به بشكل جيد والالتزام بتسليم ما قام به من عمل في وقته.
 - 9. أي مهام يتم التكليف بها من المجلس في مجال عمل اللجنة.

مادة (2/8) يراعى أن يكون للجنة اجتماعات دوربة تؤدى من خلالها المهام الموكلة لها وفق التالى:

1. تجتمع اللجنة مرة كل شهرين على الأقل، في الزمان والمكان الذين تراهما مناسبه، ويجوز أن تكون اجتماعات اللجنة حضورباً أو عبر الاتصال المرئي.



1	_ /
J	-4

2025 / 08 /01م	تاريخ الإصدار
02	رقم الإصدار



- 2. يجوز للجنة أن تعقد اجتماعات طارئة حسب ما تقتضيه مصلحة العمل وذلك بناءً على دعوة من رئيس اللجنة أو أغلبية أعضائها.
- 3. تعقد اجتماعات اللجنة في مقر إدارة الجمعية أو في أي مكان آخر يتفق عليه أعضاء اللجنة.
- 4. يعد أمين اللجنة بالتنسيق مع رئيسها جدول أعمال اللجنة وجدولة المواضيع حسب أهميتها وبراجع ويعتمد من رئيس اللجنة قبل التوزيع على الأعضاء.
 - 5. يكتمل النصاب القانوني لاجتماع الأعضاء بحضور 51% من الأعضاء.
 - 6. لا يحق لغير أعضاء اللجنة حضور اجتماعاتها إلا بناء على طلب أو دعوة من اللجنة.
- 7. يعد أمين اللجنة المسودة الأولى لمحضر الاجتماع ويمررها لأعضاء اللجنة لمراجعتها واعتمادها ومن ثم التوقيع عليها وفي حال تعذر ذلك ترسل المسودة الأولى للأعضاء خلال يومين من تاريخ الاجتماع كحد أقصى ويقدم أعضاء اللجنة ملاحظاتهم ومرئياتهم على المحضر إن وجدت خلال اليومين التاليين لاستلام مسودة المحضر.
- 8. يعدل أمين اللجنة المحضر بناء على الملحوظات الواردة إليه من الأعضاء ويعد الصورة النهائية من المحضر وبمجرد التوقيع عليه من الأعضاء وأمين اللجنة يكتسب الصفة الرسمية وبدرج في السجل الخاص.
- 9. ينبغي توثيق محاضر اجتماعات اللجنة وتوقيعها من أعضاء اللجنة (الحاضرين الاجتماع) والاحتفاظ بها في سجلات دائمة لدى الجمعية، ويتم عرضها في الاجتماع القادم لمجلس الإدارة.

ثالثاً/ الأمانة العامة

مادة (2/10) تلتزم الأمانة العامة بالأدوار والمهام المحددة والمعتمدة في الهيكل التنظيمي والوصف الوظيفي وما يسند لها من مهام وصلاحيات من صاحب الصلاحية، ويمكن الإشارة إلى الأدوار الرئيسية ذات الصلة بعمليات الاستثمار في الجمعية والمتمثلة في التالي:

- 1. تنفيذ المستهدفات والمؤشرات المحددة والمعتمدة في خطط الاستثمار.
- 2. إعداد الخطط التنفيذية والموازنات التقديرية لعمليات الاستثمار والرفع بها للمجلس أو من يفوضه.
 - 3. تنفيذ العمليات ذات الصلة بالاستثمار وادارة الأصول في الجمعية.
 - 4. العمل على تحقيق وتعظيم إيرادات الجمعية.
 - 5. متابعة تحصيل مستحقات الجمعية.



	13/4/4/3/3/4/3/3
08 / 2025م / 2025م	تاريخ الإصدار
02	رقم الإصدار



- 6. إدارة التدفق النقدي الخاص بالأموال المخصصة للاستثمار في الجمعية، وفق الصلاحيات المنوحة.
- 7. إعداد السياسات والإجراءات ذات الصلة بعمليات الاستثمار وإدارة الأصول والرفع بها للاعتماد.
- 8. التوصية بالمخصصات المحاسبية ذات الصلة بعمليات الاستثمار وفق الضوابط المالية المعتمدة.
- 9. البحث عن الفرص والمشاريع الاستثمارية بشكل عام والتي تتفق مع التوجهات والاستراتيجية المعتمدة للاستثمار في الجمعية.
 - 10. تمثيل الجمعية لدى الجهات الرسمية والأطراف ذات العلاقة.
 - 11. اتخاذ القرارات ذات الصلة بالعمليات الاستثمارية في حدود الصلاحيات الممنوحة.
 - 12. إعداد تقاربر الأداء الدورية الخاصة بكافة عمليات الاستثمار وادارة الأصول.
 - 13. متابعة وتنفيذ المهام والتوصيات الموكلة لهم من المجلس أو من يفوضه.

الفصل الثالث: المبادئ التوجهية للاستثمار والأحكام الختامية

مادة (3/1) تقوم لجنة الاستثمار وبشكل سنوي وقبل إعداد الخطة السنوية للاستثمار بإعداد أو مراجعة المبادئ التوجهية والإجراءات التنفيذية للاستثمار من خلال رفع تصور تفصيلي لصاحب الصلاحية وفق التالى:

- 1- إعداد تصور تفصيلي بكافة أدوات وقنوات وعمليات الاستثمار ويحدد فها كل ما يتعلق بالأداء الاستثماري ومنها ما يلى:
- أ- التخصيص الاستراتيجي لتوزيع مجالات الاستثمار المتنوعة مع ذكر امثلة لكل مجال أو تحديده بشكل واضح إذا أمكن ذلك.
- ب- القيود المحددة لكل استثمار كالنسب المالية المخصصة لها ومدد هذه الاستثمارات وأي ضوابط أخرى متعلقة بشكل أو صيغة القناة أو الأداة الاستثمارية.
- ج- مصادر التمويل للاستثمارات أكانت داخلية أو خارجية مع تحديد النسبة المقبولة للتمويل الخارجي إلى التمويل الداخلي.



1	
1	n
_	_

	110000000000000000000000000000000000000
01/ 08 / 2025م	تاريخ الإصدار
02	رقم الإصدار



- د- النطاق الجغرافي للاستثمارات.
- ه- العوائد المستهدفة من الاستثمار ونسب التوزيع لهذه العوائد.
 - و- المصاريف التقديرية للاستثمارات المتنوعة.
- ز- معايير المفاضلة بين الفرص الاستثمارية داخل كل نوع من أنواع الاستثمار التي يعتمدها المجلس.
- ح- أي محاذير أو ممنوعات في الاستثمار سواءً على مستوى المجالات أو التمويل أو النطاق الجغرافي للاستثمار.
- ط- أي إجراءات أخرى يتطلبها الأداء الاستثماري في الجمعية أو الكيانات التابعة له.
- 2- في حال نتج عن التغيير في هذه المبادئ التوجهية والإجراءات التنفيذية عند إعدادها أو مراجعتها السنوية ما يتطلب التغيير في سياسة الاستثمار فيتم تعديل هذه السياسة بحسب الضوابط الواردة فيها.
- مادة (3/2) تقوم لجنة الاستثمار برسم استراتيجية تخارج من الاستثمارات ضمن إطار زمني يتناسب مع المتغيرات في واقع السوق وتقديم التوصيات الخاصة بها لصاحب الصلاحية عند تحقق أي من التالى:
 - 1. الحاجة إلى إعادة توازن للاستثمارات.
 - 2. حدوث إخلال بمعايير الاستثمار.
 - 3. تغير في أداء الجهة الوسيطة.
 - 4. وجود مخاطر متصلة بالسمعة.
 - 5. حدوث تغيرات في إدارة الجمعية قد تؤثر على مخاطر الاستثمار.
 - 6. وجود توقعات سلبية بالنسبة لمخاطر العائد.
 - 7. توفر فرص استثمارية بديلة أفضل.
 - 8. تجاوز الاستثمار الأفق الزمني المسموح به في إطار سياسة الاستثمار.
- 9. وصول الاستثمار مرحلة النضج مع توقع انخفاض الأرباح أو قيمة الاستثمار أو توقع انخفاض الاثنين معاً.
 - 10. أي متغيرات أخرى تراها اللجنة موجبة للتخارج من الاستثمار المحدد.

مادة (3/3) يتم قياس أداء لجنة الاستثمار من خلال المعايير الاسترشادية التالية:

1. مدى الالتزام بتنفيذ خطة الاستثمار المعتمدة.

(III) III 4	
01/ 08 / 2025م	تاريخ الإصدار
02	رقم الإصدار





- 2. مدى تحقيق المستهدفات والنسب المشار لها في المبادئ التوجيهية في هذه السياسة.
 - 3. حجم الفرص الاستثمارية وتقارير الأداء الدورية المقدمة لصاحب الصلاحية.
 - 4. أي معايير أخرى يراها صاحب الصلاحية.

مادة (3/4) تلتزم لجنة الاستثمار والأمانة العامة بالإفصاح للإدارة العليا عن المعلومات المالية والإدارية والفنية ذات الصلة بعمليات الاستثمار بدقة ومصداقية في الوقت المناسب، وبشكل يتفق مع المتطلبات التنظيمية والنظامية ذات الصلة من خلال الإفصاح عن التالي:

- 1. المعلومات الجوهرية المتعلقة بعمليات الاستثمار مهما كانت ظروف ونتائج الأداء (إيجاباً أو سلباً)، ويقصد بالمعلومات الجوهرية التي يتطلب الافصاح عنها، كل المعلومات التي تفرضها متطلبات الجمعية والمتطلبات النظامية، أو التي تؤدي إلى تغير ملحوظ في قيمة الاستثمارات، أو يتوقع لأسباب معقولة، أن يكون لها تأثير قوى على أداء الاستثمار.
- 2. المعلومات المتعلقة بأي مخاطر يواجهها الاستثمار (سواء أكانت مخاطر تشغيلية أم مخاطر تمويلية، أم مخاطر السوق، مخاطر أخرى) وسياسة إدارة هذه المخاطر ومراقبتها.
- 3. كافة عمليات وأنشطة الاستثمار، الأمر الذي يجعل المجلس في موقع يسمح له بتقييم ومناقشة الأحداث والتطورات التي قد تؤثر على العمليات الاستثمارية.
 - 4. يتم الإفصاح عن أي معلومات جوهرية من خلال ما يلي:
 - أ- التقارير الدورية والسنوية.
- ب- التقارير الدورية التشغيلية والمالية (شهرية، ربع سنوية، نصف سنوية، سنوية) التي ترسل للجمعية وفق متطلباتها وفي الوقت المحدد.
- ج- توقع حدوث أي طارئ في عمليات الاستثمار، ويتم ابلاغها للجمعية في الوقت المناسب قبل وقوع الحدث.

مادة (3/5) تعتمد هذه السياسة من صاحب الصلاحية وذلك بعد مناقشتها وإقرارها، وتكون لاغية لكل ما يتعارض معها من مواد وأحكام سابقة لها، ولا يجوز تعديل أو تغيير أي مادة أو فقرة فها إلا بموجب قرار صادر عنه أو من يفوضه بذلك، وفي حالة صدور أية تعديلات ينبغي تعميمها على كل من يهمه الأمر قبل بدء سريانها بشهر على الأقل.

مادة (3/6) كل ما لم يرد به نص في هذه السياسة يعتبر من صلاحيات المجلس أو من يفوضه وبما لا يتعارض مع الأنظمة واللوائح والتعليمات الصادرة عن الجهات الرسمية ذات العلاقة.

2025 / 08 /01م	تاريخ الإصدار
02	رقم الإصدار





مادة (3/7) حيثما يقع الشك في نص أو تفسير أي من أحكام هذه السياسة فان قرار الفصل فها يعود للمجلس. مادة (3/8) يسري العمل بهذه السياسة اعتباراً من تاريخ اعتمادها، ويجب تعميمها مع قرار الاعتماد لها على كافة الأطراف المعنية بتطبيق اللائحة.



2025 / 08 /01م	تاريخ الإصدار
02	رقم الإصدار